MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 1

SALUTE MALATA

Aspettare, pagare, rinunciare.

1. L'ATTESA



2. IL PERSONALE



3. LE FAMIGLIE

C'è chi paga, chi deve viaggiare...



4. LA RINUNCIA



IL SSN FUNZIONA.
MA NON ALLO STESSO MODO PER TUTTI.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 2

IL DEBITO CHE NON AVEVAMO CONTRATTO



Avevamo eseguito il contratto. È arrivato un debito.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 3

IL PAYBACK SPIEGATO SENZA FORMULE

ESEMPIO IPOTETICO

1. IL TETTO



2. GLI ACQUISTI



3. LO SFORAMENTO



4. IL CONTO



Esempio con il 50% dello sforamento a carico dell'insieme dei fornitori.

LA REGIONE SPENDE. ANCHE IL FORNITORE PAGA.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 4

CHI DECIDE E CHI PAGA

1. LO STATO



2. L'OSPEDALE



3. L'IMPRESA



4. LA REGIONE



Il conto arriva anche a chi non decide la spesa.

MEDTECH PAYBACK • CAPITOLO 5

DISPOSITIVI E FARMACI: DUE MERCATI



Il prezzo era già stato deciso in gara.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 6

IL TETTO E LA SPESA REALE

1. I BISOGNI CAMBIANO



2. IL LIMITE NON BASTA



3. IL CONTO AI FORNITORI



4. NEL 2026



Alzare il tetto non abolisce il payback.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 7

Una norma, anni di conti

1 · PRIMA DEL 2022



2 · DAL 2022



3 · 2022



4 · 2025



Chi avrebbe continuato a fornire sapendo di lavorare in perdita?

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 8

Il passato presenta il conto

1 · 2015–2022



2 · I TETTI FISSATI NEL 2019



3 · LE RICHIESTE A FINE 2022



4 · GLI ANNI SUCCESSIVI



Bilanci chiusi. Conti ancora aperti.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 9

La lotteria delle Regioni

1 · STESSO FATTURATO



2 · REGIONI DIVERSE



3 · CONTI DIVERSI



4 · CHI DECIDE?



Il rischio cambia con la Regione.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 10

FATTURATO NON È GUADAGNO

Prima si pagano tutti i costi.

1. LE VENDITE



2. I COSTI



3. QUELLO CHE RESTA



4. IL PAYBACK



IL PAYBACK GUARDA LE VENDITE.
NON QUANTO TI RESTA.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 11

Gara al ribasso, conto al rialzo

1 · LA GARA



2 · LA FORNITURA



3 · ANNI DOPO



4 · LE NUOVE OFFERTE



Il prezzo è fissato. Il costo finale no.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 12

UNA FILIERA SOTTO ASSEDIO

1. CHI FORNISCE



2. IL CONTO



3. LE PMI



4. IL RISCHIO



Meno offerta, meno concorrenza: i prezzi rischiano di salire.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 13

IL CONTO ARRIVA IN BANCA

1. LA RICHIESTA



2. GLI IMPEGNI



3. IL PRESTITO



4. LE GARANZIE



IL CONTO PUBBLICO PUÒ DIVENTARE DEBITO PRIVATO.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 14

SE IL FORNITORE SI FERMA

1. IL CONTRATTO



2. LE RISORSE



3. L'ALTERNATIVA



4. LE CURE



PROTEGGERE LA FILIERA SERVE ANCHE AI PAZIENTI.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 15

L'INNOVAZIONE CHE RISCHIA DI FERMARSI

1. L'INVESTIMENTO



2. IL PAYBACK



3. IL RISCHIO



4. LA NOSTRA RICHIESTA



I CONTI A CHI HA SPESO.
LE IMPRESE DEVONO RESTARE APERTE.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 16

IL CONTO FINISCE IN TRIBUNALE

1. ARRIVA LA RICHIESTA



2. LE IMPRESE RICORRONO



3. INTANTO L'AZIENDA LAVORA



4. LA NOSTRA RICHIESTA



Aspettare giustizia richiede tempo e denaro.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 17

SENTENZE E VITA REALE

1. CORTE · SENTENZA 139/2024



2. CORTE · SENTENZA 140/2024



3. LA CRITICA DELL'AUTORE



4. IL TAR



Ogni impresa ha una storia da valutare.

MEDTECH PAYBACK • CAPITOLO 18

PERCHÉ DEVE PAGARE IL FORNITORE?

1. «SERVONO RISORSE»



2. «È SOLIDARIETÀ»



3. «CONTROLLA LA SPESA»



4. «C'È GIÀ LO SCONTO»



La nostra richiesta: abolire il payback.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 19

GLI ALLARMI NON BASTARONO

1. NEI PALAZZI



2. L'IMPATTO TRASCURATO



3. NEL 2022



4. LA NOSTRA RICHIESTA



Gli allarmi non hanno fermato il conto.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 20

DALLA PIAZZA AI NUMERI

1. ROMA · 20 DICEMBRE 2022



2. LA MOBILITAZIONE CONTINUA



3. ARRIVA LO STUDIO



4. LA RICHIESTA ALLA POLITICA



Dalla protesta ai dati, la richiesta resta.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 21

Le prove ci sono. Serve decidere.

1 · I DOCUMENTI



2 · LE REGIONI



3 · IL CONFRONTO



4 · LA RICHIESTA



Essere ascoltati non basta: serve una decisione.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 22

Uno sconto non basta alle PMI

1 · LA RIDUZIONE



2 · IL TERMINE



3 · LA BANCA



4 · LA FRANCHIGIA



La percentuale scende. Il meccanismo rimane.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 23

Il payback trattiene le fatture

1 · LA CONSEGNA



2 · IL CREDITO



3 · LA COMPENSAZIONE



4 · LA CASSA

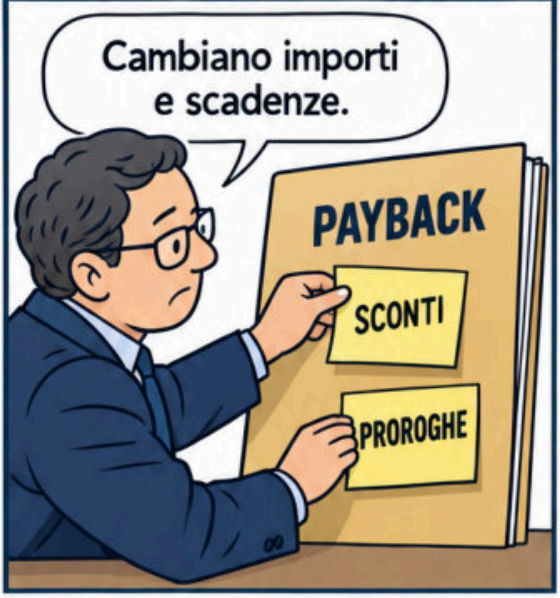


La compensazione può mettere in crisi la cassa.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 24

Correggere il conto non basta

1 · GLI AGGIUSTAMENTI



2 · CHI DECIDE



3 · CHI PAGA



4 · LA PROPOSTA



Chi governa la spesa ne assuma la responsabilità.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 25

Chiudere il passato, cambiare il futuro

LE NOSTRE PROPOSTE

1 · SISTEMARE IL PREGRESSO



2 · FERMARE I NUOVI CONTI



3 · ABOLIRE IL MECCANISMO



4 · FINANZIARE LE CURE



Nel frattempo: protezione immediata per le PMI.

MEDTECH PAYBACK · CAPITOLO 26

VOX CLAMANTIS IN DESERTO

1. LE DOMANDE



2. GLI ATTI



3. IL DESERTO



4. I FATTI, ADESSO



Dalle parole ai fatti, prima dei fallimenti.

MEDTECH PAYBACK • CAPITOLO 27

IL SILENZIO DEI SINDACATI



IL TEMPO STA FINENDO.

MEDTECH PAYBACK • CAPITOLO 28

La decisione politica, adesso

1 • IL PROBLEMA È NOTO



2 • LA RICHIESTA AL GOVERNO



3 • LA RICHIESTA AL PARLAMENTO



4 • LA TUTELA IMMEDIATA



Cambiare la legge è una responsabilità politica.